



**PLANO DE ENSINO PARA ATIVIDADES ACADÊMICAS
REMOTAS EMERGENCIAIS**

Administração de Projetos Agropecuários – GAG039

Curso de Graduação em Agronomia

Prof. Marcos Roberto Alves da Silva

FAGEN

PLANO DE ENSINO

1. IDENTIFICAÇÃO:

COMPONENTE CURRICULAR: ADMINISTRAÇÃO E PROJETOS AGROPECUÁRIOS				
UNIDADE OFERTANTE: FACULDADE DE GESTÃO E NEGÓCIOS				
CÓDIGO: GAG039		PERÍODO: 5º		TURMA: G
CARGA HORÁRIA			NATUREZA	
TEÓRICA: 75	PRÁTICA: 00	TOTAL: 75	OBRIGATÓRIA: (X)	OPTATIVA: ()
PROFESSOR(A): MARCOS ROBERTO ALVES DA SILVA				ETAPA DA AARE: 1ª etapa 10/08/2020 a 10/10/2020.
OBSERVAÇÕES:				

2. EMENTA DA DISCIPLINA:

A ciência administrativa e a administração rural.
Planejamento e estratégia administrativa.
Elementos de contabilidade rural.
O patrimônio da empresa.
Capitais e custos de produção.
Conceitos financeiros básicos.
Projetos agropecuários e análise de investimentos.

3. JUSTIFICATIVA:

A disciplina capacita ao aluno conhecer conceitos e técnicas de elaboração de projetos, bem como a análise econômica e financeira dos mesmos. Este conteúdo é fundamental na formação do futuro agrônomo..

4. OBJETIVO DA DISCIPLINA:

Objetivo Geral:

Ao final da disciplina o discente estará apto a desenvolver conceitos sobre a administração, planejamento e projetos agropecuários, procurando sistematizar melhor e mais econômica utilização dos fatores de produção.

Objetivos Específicos:

Desenvolver conceitos e elementos metodológicos de análise econômica financeira e de planejamento da empresa rural, com vistas a melhorar o desempenho de gestão dos empreendimentos agropecuários.

5. PROGRAMA DA DISCIPLINA:

- 1) A ciência administrativa e a administração rural
 - 1.1) Aspectos conceituais;
 - 1.2) Breve histórico da administração (Taylor e Fayol);
 - 1.3) Teorias administrativas, suas ênfases e seus principais enfoques;
 - 1.4) Áreas da administração;
 - 1.5) Funções administrativas.
- 2) Planejamento e estratégia administrativa
 - 2.1) Conceitos básicos;
 - 2.2) Estratégia administrativa: importância e tipos de estratégias;
 - 2.3) Temas emergentes em estratégia administrativa;
- 3) Elementos de contabilidade rural;

- 3.1) A evolução da contabilidade;
- 3.2) Princípios básicos de contabilidade;
- 3.3) Relatório contábil.

- 4) O patrimônio da empresa
 - 4.1) Conceito de patrimônio;
 - 4.2) Inventário patrimonial: conceito e utilização;
 - 4.3) Métodos de avaliação do patrimônio na empresa;
 - 4.4) Administração do capital de giro na empresa.

- 5) Capitais e custos de produção
 - 5.1) Conceito e classificações do capital da empresa;
 - 5.2) Conceitos de custo de produção;
 - 5.3) Classificações de custos;
 - 5.4) Métodos de cálculo de custos;
 - 5.5) Análise de custos.

- 6) Conceitos financeiros básicos
 - 6.1) Introdução à terminologia básica;
 - 6.2) Valor do dinheiro no tempo

- 7) Projetos agropecuários e análise de investimentos
 - 7.1) Investimento: conceito, objetivos e tipologias;
 - 7.2) Projetos de investimento agropecuários: conceito e estrutura;
 - 7.3) Elementos que compõem um projeto de investimento;
 - 7.4) Métodos e técnicas de análise de viabilidade, rentabilidade e risco de investimento.

6. METODOLOGIA:

A disciplina utilizará de resenhas, listas de exercícios e construção semanal e evolutivo de um projeto. As aulas expositivas serão gravadas e haverá encontros virtuais semanais através da plataforma Microsoft Teams® em horários programados dentro do horário letivo da disciplina.

Os encontros virtuais servirão para correção das atividades avaliativas.

TÉCNICAS DE ENSINO E FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

O conteúdo programático da disciplina será desenvolvido por meio de um ambiente virtual de aprendizagem (AVA) oficial da UFU: o Moodle (www.moodle.ufu.br). O link para acesso a todo o material da disciplina é <https://www.moodle.ufu.br/course/view.php?id=6550>

A chave de inscrição (método referente a auto inscrição) será padronizada com o código da disciplina: GAG039 – TURMA G.

Chave de inscrição: GAG039

Atividades assíncronas serão repassadas através do AVA - Moodle e as síncronas através de salas virtuais da plataforma Microsoft Teams® em encontros programados. O quadro a seguir apresenta o cronograma das atividades, estratificadas em assíncronas e síncronas, bem como as datas, pontuação e carga horária.

CRONOGRAMA DAS ATIVIDADES

SEMANA	MÓDULOS	ATIVIDADES ASSÍNCRONAS PREVISTAS ¹	PONTUAÇÃO/ CARGA-HORÁRIA	ATIVIDADES SÍNCRONAS PREVISTAS ²	CARGA-HORÁRIA ³
10/08/2020	INÍCIO DO SEMESTRE LETIVO	-	-	-	-
1ª	Diagnóstico: Plano estratégico x Planos operacionais. Planejamento x Projeto x Ações estratégicas.	Resenha dos capítulos 5 ao 11 do livro AGROPERFORMANCE. (7 pts).	7 pontos/ 8 horas	Será realizado um encontro virtual na plataforma Microsoft Teams® Dia: 10/08/2020 Horário: às 14 hrs	2 horas

2ª	Projeção dos investimentos e Fontes de Financiamentos. BALANÇO PATRIMONIAL PROJETADO	Lista de exercícios (4 pts).	4 pontos / 8 horas	Será realizado um encontro virtual na plataforma Microsoft Teams® Dia: 17/08/2020 Horário: às 14 hrs	2 horas
3ª	Projeção dos resultados. DRE PROJETADA (Receitas, custos, despesas e tributos)	Lista de exercícios (4 pts) Entrega introdução do plano financeiro (6 pts)	10 pontos / 8 horas	Será realizado um encontro virtual na plataforma Microsoft Teams® Dia: 24/08/2020 Horário: às 14 hrs	2 horas
4ª	Análise da viabilidade econômica e financeira do empreendimento por indicadores.	Lista de exercícios (4 pts).	4 pontos/ 8 horas	Será realizado um encontro virtual na plataforma Microsoft Teams® Dia: 01/09/2020 Horário: 19:00 às hrs	2 horas
5ª	Classificação e gestão dos custos de produção e despesas (Ponto de equilíbrio, Margem de segurança, Alavancagem e política de precificação).	Lista de exercícios (4 pts) Entrega da descrição do caso e demonstrativos projetados (6 pts).	10 pontos / 8 horas	Será realizado um encontro virtual na plataforma Microsoft Teams® Dia: 08/09/2020 Horário: 19:00 às hrs	2 horas
6ª	Projeção do fluxo de resultados e Fluxo de caixa	Lista de exercícios (4 pts). Entrega do estudo de viabilidade financeira por análise de indicadores financeiros. (6 pts)	10 pontos / 8 horas	Será realizado um encontro virtual na plataforma Microsoft Teams® Dia: 14/09/2020 Horário: às 14 hrs	2 horas
7ª	Análise da viabilidade econômica e financeira do empreendimento através do fluxo de resultado (TIR, VAL, PAYBACK). Avaliação, tomada de decisão, riscos e relatórios de controle.	Lista de exercícios (4 pts) Entrega do estudo de viabilidade financeira por análise de custos. (6 pts)	10 pontos/ 8 horas	Será realizado um encontro virtual na plataforma Microsoft Teams® Dia: 21/09/2020 Horário: às 14 hrs	2 horas
8ª	Projeto final – Consolidação	Lista de exercícios (4 pts) Entrega do estudo de viabilidade financeira por análise do fluxo de caixa (6 pts)	10 pontos/ 8 horas	Será realizado um encontro virtual na plataforma Microsoft Teams® Dia: 28/09/2020 Horário: às 14 hrs	2 horas
9ª	TÉRMINO DO SEMESTRE LETIVO	Entrega do projeto integrado (Data da entrega 10 de outubro)	35 pontos / 10 horas	-	

1 – As atividades assíncronas deverão ser entregues no final de cada semana da etapa que está ocorrendo.

2 - Semanalmente serão organizados encontros de 1 hora e 40 minutos com as turmas respeitando os horários e turnos das ofertas das disciplinas.

3 – Caso ocorra problemas no Moodle e/ou no Microsoft Teams o professor irá utilizar o e-mail institucional mroberto@ufu.br , que ficará à disposição dos alunos durante o período letivo.

7. AVALIAÇÃO

O processo de avaliação consta de resenhas, listas de exercícios e construção semanal e evolutivo de um projeto agropecuário.

O quadro a seguir apresenta os itens de atividade avaliativa e respectiva pontuação.

SEMANA	MÓDULOS	ATIVIDADE AVALIATIVA ¹	PONTUAÇÃO ²
1ª	Diagnóstico: Plano estratégico x Planos operacionais. Planejamento x Projeto x Ações estratégicas.	Resenha dos capítulos 5 ao 11 do livro AGROPERFORMANCE. (7 pts). Data de início da atividade: 10/08/2020 Horário de início: 14 horas Data de entrega da atividade: 16/08/2020 Horário de entrega: até 23:59 hrs	7 pontos
2ª	Projeção dos investimentos e Fontes de Financiamentos. BALANÇO PATRIMONIAL PROJETADO	Atividade: Lista de exercícios (4 pts) Data de início da atividade: 17/08/2020 Horário de início: 14 horas Data de entrega da atividade: 23/08/2020 Horário de entrega: até 23:59 hrs	4 pontos
3ª	Projeção dos resultados. DRE PROJETADA (Receitas, custos, despesas e tributos)	Atividade: Lista de exercícios (4 pts) Entrega introdução do plano financeiro (6 pts) Data de início da atividade: 24/08/2020 Horário de início: 14 horas Data de entrega da atividade: 31/08/2020 Horário de entrega: até 23:59 hrs	10 pontos
4ª	Análise da viabilidade econômica e financeira do empreendimento por indicadores.	Atividade: Lista de exercícios (4 pts). Data de início da atividade: 01/09/2020 Horário de início: 14 horas Data de entrega da atividade: 07/09/2020 Horário de entrega: até 23:59 hrs	4 pontos
5ª	Classificação e gestão dos custos de produção e despesas (Ponto de equilíbrio, Margem de segurança, Alavancagem e política de precificação).	Atividade: Lista de exercícios (4 pts) Entrega da descrição do caso e demonstrativos projetados (6 pts). Data de início da atividade: 08/09/2020 Horário de início: 14 horas Data de entrega da atividade: 13/09/2020 Horário de entrega: até 23:59 hrs	10 pontos
6ª	Projeção do fluxo de resultados e Fluxo de caixa	Atividade: Lista de exercícios (4 pts). Entrega do estudo de viabilidade financeira por análise de indicadores financeiros. (6 pts) Data de início da atividade: 14/09/2020 Horário de início: 14 horas Data de entrega da atividade: 20/09/2020 Horário de entrega: até 23:59 hrs	10 pontos
7ª	Análise da viabilidade econômica e financeira do empreendimento através do fluxo de resultado (TIR, VAL, PAYBACK). Avaliação, tomada de decisão, riscos e relatórios de controle.	Atividade: Lista de exercícios (4 pts). Entrega do estudo de viabilidade financeira por análise de custos. (6 pts). Data de início da atividade: 21/09/2020 Horário de início: 14 horas Data de entrega da atividade: 27/09/2020 Horário de entrega: até 23:59 hrs	10 pontos
8ª	Projeto agropecuário – Consolidação	Atividade: Lista de exercícios (4 pts). Entrega do estudo de viabilidade financeira por análise do fluxo de caixa (6 pts). Data de início da atividade: 12/08/2020 Horário de início: 14 horas Data de entrega da atividade: 04/10/2020 Horário de entrega: até 23:59 hrs	10 pontos
9ª	TÉRMINO DO SEMESTRE LETIVO	Atividade: Entrega do projeto agropecuário integrado (Data da entrega 10 de outubro). Data de início da atividade: 10/08/2020 Horário de início: 14 horas Data de entrega da atividade: 10/10/2020 Horário de entrega: até 23:59 hrs	35 pontos.

1 - A assiduidade será avaliada com as entregas das atividades assíncronas dentro dos prazos estipulados no quadro em referência.

2 – O aluno utilizará o Moodle presencial UFU para o envio das atividades avaliativas. Após o término da atividade haverá esclarecimentos de dúvidas via: atividades assíncronas (fórum de dúvida - individual) e/ou atividades síncronas previstas no cronograma de atividades.

8. BIBLIOGRAFIA BÁSICA/COMPLEMENTAR E MATERIAL DE APOIO:

Todo o material básico a ser utilizado na disciplina (referências e listas de exercícios) será digitalizado e disponibilizado no Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA – Moodle.

Básicas

GITMAN, Lawrence J. **Princípios de Administração Financeira** (Tradução de Antônio Zorato Sanvicente). 10ª ed. São Paulo: Pearson – Addison Wesley, 2005.

MARION, José Carlos; IUDÍCIBUS, Sérgio. **Curso de contabilidade para não contadores: para as áreas de administração, economia, direito e engenharia**. 7ª ed. São Paulo: Atlas, 2011.

MARTINS, Eliseu; ROCHA, Welington. **Contabilidade de custos**. 11ª ed. São Paulo: Atlas, 2015.

MATARAZZO, Dante C. **Análise Financeira de Balanços**. 7ª ed. São Paulo: Atlas, 2010.

MATHIAS ; GOMES, José Maria; MATHIAS, Washington Franco. **Matemática Financeira**. 6ª Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

NEVES, M.F.; BARA, J.G.; TROMBIN, V.G.; LUPINACCI, A.V.; SIMPRINI, E.S.; TIBERI, M.A. **AGROPERFORMANCE: Um Método de Planejamento e Gestão Estratégica para Empreendimentos Agro Visando Alta Performance**. São Paulo: Atlas, 2012.

SOUZA, Acilon Batista de. **Projetos de Investimentos de Capital – Elaboração, Análise e Tomada de Decisão**. São Paulo: Atlas, 2003.

Complementares

ANDRADE, J.G. **Introdução à administração rural**. Lavras: UFLA/FAEPE, 1996.

ARAÚJO, Massilon J. **Fundamentos de Agronegócio**. 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2018.

ASSAF NETO, A.; SILVA, C.A.T. **Administração do capital de giro**. São Paulo: Atlas, 1995.

BATALHA, M.O. (coord.) **Gestão agroindustrial**. São Paulo: Atlas, 1997.

CHIAVENATO, I. **Teoria geral da administração: abordagens prescritivas e normativas da administração**. 3ª ed. São Paulo: McGraw-Hill, 1987.

GASLENE, A. et al. **Decisões de investimento na empresa**. São Paulo: Atlas, 1999.

LEONE, G.G. **Custos: um enfoque administrativo**. 11ª ed. Rio de Janeiro: Fundação Getúlio Vargas, 1995.

MARION, J.C. **Contabilidade da pecuária**. 7ª ed. São Paulo: Atlas, 1996.

MATTOS, Z.P.B. **Contabilidade financeira rural**. São Paulo: Atlas, 1999.

NORONHA, J.F. **Projetos agropecuários, administração financeira, orçamentos e viabilidade econômica**. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 1987.

SILVA, S.O. da **Estilos de administração: uma introdução à teoria geral da administração**. Rio de Janeiro: EDC-Didática e Científica, 1990.

SOUZA, R. de et al. **Administração da fazenda**. São Paulo: Globo, 1990. (Coleção do Agricultor – Economia).

9. JUSTIFICATIVA PARA PARTE PRÁTICA DE FORMA REMOTA

A disciplina possui 45 horas práticas (de acordo com a ficha de disciplina disponibilizada pelo curso de Administração). As atividades práticas consistem em elaboração de um plano financeiro de uma empresa real do mercado. Todos os dados das empresas para a elaboração do plano será coletado remotamente, sem necessidade de visita presencial à empresa. Para isso poderão ser utilizados questionários e / ou entrevistas online.

10. DIREITOS AUTORAIS

Todo o material produzido e divulgado pelo docente, como vídeos, textos, arquivos de voz, etc., está protegido pela Lei de Direitos Autorais, a saber, a lei nº 9.610, de 19 de fevereiro de 1998, pela qual fica vetado o uso indevido e a reprodução não autorizada de material autoral por terceiros. Parágrafo Único: responsáveis pela reprodução ou uso indevido do material de autoria dos docentes ficam sujeitos às sanções administrativas e as dispostas na Lei de Direitos Autorais.

11. APROVAÇÃO

Aprovado em reunião do Colegiado realizada em: ____/____/____
Coordenação do Curso de Graduação em Administração.